

傳承

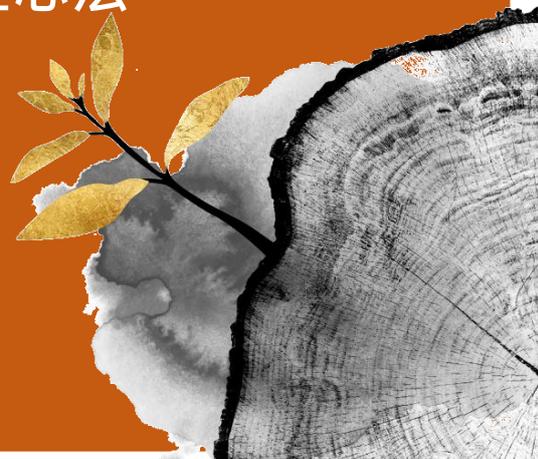
創新

卓爾不群·歷久彌新

第五屆掌門人培訓 - 家族治理篇

4/13-4/14

家業傳承與企業轉型 四大治理心法



台灣董事學會
Taiwan Institute of Directors

家族治理評論
FAMILY GOVERNANCE REVIEW

緣起

數位時代，瞬息競爭策略顛覆傳統的策略思維，行業邊界日益模糊，行業融合趨勢凸顯。企業面臨來自於相鄰行業、科技新貴企業和迅速多元化的行業巨頭的競爭威脅。企業掌門人都迫切需要重新審視自己企業的頂層設計、梳理接班人計畫、重塑激勵與獎酬制度、破解財富百世傳承之道。

台灣董事學會率先統籌學界與實務界經驗，舉辦『掌門人培訓系列 - 家族治理課程』。課程圍繞在最令企業掌門人輾轉難眠的痛點展開深入探討，致力於幫助學員洞悉發展新趨勢、透析企業經營的新機遇與新挑戰、新世代領導人的關鍵能力和育成。在“顛覆性時代”確保企業掌握先機、突破變局。

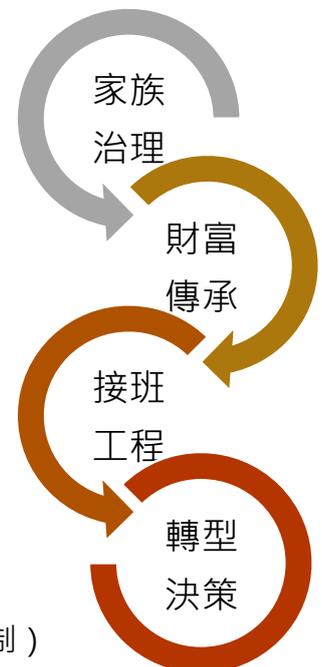
歷屆結合麥肯錫、瑞士信貸、瑞士百達銀行、韋萊韜睿、Korn Ferry、四大會計師事務所、協合法律、K&L Gates、美富律師事務所...等國際專業機構推出家族治理課程後，2018年鄭重開辦「第五屆掌門人培訓課程：家族治理」，邀請知名學者及業界專家，與企業掌門人一同展開研討，掌握家族治理與企業決策的關鍵思維！

問題與挑戰

- 企業接班面對『去家族化』的趨勢，在『專業主義』潮流中該如何因應？組織策略佈局與專業經理人應扮演什麼角色？
- 掌門人及家族成員如何透過『家族董事會』制定『家族策略』？
- 面對價值競爭力消失及複雜的控股型態，家族如何進行財富傳承？
- 『家族辦公室』的重要性。
- 『硬資產』與『軟資產』的重新配置。

課程規劃

- 四大模塊：家族治理、財富傳承、接班工程、轉型決策
- 招生對象：企業家一代、企業家二代、家族成員、接班人（採審核制）
- 課程形式：兩全天、名師主持、專家分享個案與研討、小組討論、學者問題點評
- 招生規模：30人以內，小班制
- 本課程業經臺灣證券交易所及中華民國證券櫃檯買賣中心認可，可登錄董監事進修時數6小時認證。



課程特色

- 模組化、系統性的課程設計
- 名師與國際專家聯合授課
- 切合台灣本土實務與問題
- 家業與企業全方位議題探討
- 具體個案分組思辨激盪共同智慧
- 台灣首次家族治理課程



課程受益

本課程將幫助學員

- 短時間內，密集且快速的對家族治理議題有一個系統性的了解。
- 聚焦家族之特定性主題進行探討。
- 在私密的環境中，運用共同智慧解決實務問題。
- 課程內容具實務性且立即可操作性。
- 獲得「家族治理評論」專刊，可持續性累積相關議題之專業知識與國際動態。
- 學員課後可參與「家族沙龍」、「主題分享會」，延伸主題學習溫故知新，亦可獲邀參加「換地論壇」之深度交流 Club。
- 結合研究與實務之原創「家族傳承」領導品牌課程，為您找到最好的方案。

報名方式及流程

1. 填妥報名表各項資料以 email 或傳真方式報名。確認收到報名表，將進行資格審核。
2. 報名後一週內，以電子郵件通知審核結果。請留意是否收到通知函。
3. 通過資格審核者，掌門人培訓小組將提供課程費用繳納資訊。
4. 完成費用繳納後，請以 email 或傳真方式提供相關繳費資訊。
5. 確認匯入款項，將以 email 通知完成報名手續；開課前三日寄發出行前通知函。

課程諮詢

- 若您有任何課程相關問題，歡迎聯繫：掌門人培訓小組：training@twiod.org
- 洽詢電話：+886 2 2758 0889 | 2758 0780 | 報名傳真：+886 2 2758 0931

地點：開課前通知

課程表：

第一日課程 04/13 (周五) 全日	
08:30-09:00	報到
09:00-10:00	【破冰時間】自我介紹
10:00-12:00	【家族治理概況】 <ul style="list-style-type: none"> • 家族決策 • 家族治理 ✓ 講師：蔡鴻青 台灣董事學會發起人
12:00-14:00	【午餐】
14:00-17:30	【財富傳承】 <ul style="list-style-type: none"> • 家族財富傳承的策略 • 資產配置與財富傳承的重要工具 ✓ 主持學者：邱顯比 台灣大學財務金融學系教授 ✓ 專業講師：閔庭祥 新加坡大華私人銀行(UOB)北亞市場董事總經理
18:00-20:00	Cocktail 歡迎茶會

第二日課程 04/14 (周六) 全日	
08:30-09:00	報到
09:00-12:30	【企業轉型決策】 <ul style="list-style-type: none"> • 家族企業與企業家族 • 轉型期的企業變革與應對 ✓ 主持學者：黃家齊 政治大學企業管理研究所辦公室主任 ✓ 專業講師：徐瑞廷 波士頓顧問公司合夥人兼董事總經理
12:30-13:30	【午餐】
13:30-17:00	【接班工程】 <ul style="list-style-type: none"> • 家族接班與企業接班 ✓ 主持學者：司徒達賢 政治大學講座教授 ✓ 專業講師：郭宗銘 資誠聯合會計師事務所副所長
17:00-17:30	課程總結與結業式

※主辦單位保留講師、議題內容、場地等變動權利。若因天候等不可抗力因素，主辦單位保留改期權利。

※報名人數未達 20 人，將延期開班，開課日期將另行通知。課程詳細資訊請至[官方網站](#)查詢

☞ 第五屆掌門人培訓課程：家族治理 報名表 ☜

■ 報名方式：(1)[線上報名](#) (2)填妥報名表後，請 e-mail 或傳真 02 2758 0931

■ 報名時間：即日起 ~ 至 2018/4/7 截止。

□原價：NT\$50,000 元	
□早鳥優惠	優惠價 NT\$ 45,000 元/人 ~ 早鳥優惠至 3/25 止，敬請把握！
□雙人同行	優惠價 NT\$ 40,000 元/人
□台灣董事學會會員	尊榮優惠 NT\$ 30,000 元/人
□政大 EMBA 校友會	專案優惠 NT\$ 38,000 元/人
※以上費用包含課程教材、餐點費用；報名贈送 董事會評論暨家族治理評論雙刊號 一年份。	

報名資料- 請務必填寫完整，以利資格審核

聯絡人		聯絡電話	
公司名稱		統一編號	
電子信箱			
聯絡地址			
	□□□ □□		

報名資料-1

姓名		性別	□男 □女	職稱	
電話	(公)	(行動)			
電子信箱					
聯絡地址					
	□□□ □□				
身份別	<input type="checkbox"/> 企業創始人 <input type="checkbox"/> 企業掌門人 <input type="checkbox"/> 企業二代 <input type="checkbox"/> 接班人 <input type="checkbox"/> 家族成員				

報名資料-2

姓名		性別	□男 □女	職稱	
電話	(公)	(行動)			
電子信箱					
聯絡地址					
	□□□ □□				
身份別	<input type="checkbox"/> 企業創始人 <input type="checkbox"/> 企業掌門人 <input type="checkbox"/> 企業二代 <input type="checkbox"/> 接班人 <input type="checkbox"/> 家族成員				

注意事項：

※完成報名繳費後，因個人因素不能出席者，可保留資格，亦可申請退費。申請退費請於 3/31 前提出者，將退還繳交費用 70%；至開課前 4/6 前提出退費申請者，即可退還繳交費用 50%，其餘恕不接受退費申請。

※課程洽詢電話：+886 2 2758 0889 | 2758 0780 | 報名傳真：+886 2 2758 0931