



## 2022 董事學會年會 劇變的年代--探究下一代的核心競爭力

企業如何借助外力探究下一個成長引擎？協助企業「持續成長，永續長青」！絕對是我們不容忽視的重點議題及關卡！面對百年一見的重大疫情及貿易戰，台灣企業慣用的供應鏈模式失靈，市場結構持續轉型，去家族化現象持續明顯，經濟瀕臨衰退及詭辯的市場波動。劇變下，「永續 Sustainability」在 2022 將重新定義！

6/28(二)董事學會年會主軸圍繞探討「台灣企業如何永續？」傳統本業需要找新核心繼續成長，供應鏈模式需要創新升級，企業不僅談 ESG，更需要提出具體的商業模式轉型、事業重心調整，合規永續減碳要求，爭取股東及利益關係人支持。

今年持續第九年發布年度『董事會白皮書』。會中除了發佈報告中的五個觀察與五大挑戰外，第一年頒佈外資可投資的中堅好公司排行榜。「高峰論壇」更邀請國際百年企業台灣雀巢羅台青董事長、3M 台灣公司全漢霖董事總經理、台泥張安平董事長、台灣好公司代表以及學者專家對話，從永續探究台灣企業新核心競爭力，提供企業掌門人可以在重大決策上的學習點 (Best Practice)，協助有潛力的中型冠軍企業「永續」、「成長」。

### 【年會亮點】

向百年雀巢學習 -  
共享價值 打造新核心競爭力



董事會  
白皮書

向百年3M學習 -  
創新轉輸 跨越核心競爭力

外資看台灣企業的永續發展

### 【論壇特色】

1. 最高峰對話金字塔：如何從核心競爭力延展擴大？最盛大“2022 董事學會年會”。
2. 最高決策層的話題：向百年企業學習！唯一持續研究探討華人家族企業永續治理議題。
3. 最高端的與會代表：出席貴賓皆為上市櫃企業領袖、接班人、優質精英及董事會成員。
4. 最高值的人脈拓展：外資如何看待企業競爭力？與專業人士交流，建立人脈網絡關係。

### 【企業為何一定要參加】

- ◇ 台灣唯一探討上市櫃企業「成長」、「獲利」、「願景」、「永續」企業治理議題盛會
- ◇ 透過董事匯平台，邀約專家分享實務經驗，共同把脈，為台灣企業尋找落地的解決方針
- ◇ 以企業痛點為軸心，深入思考公司治理與可持續發展之道
- ◇ 健全董事會運作，優化公司治理評鑑分數，打造外資青睞的好公司





## 【論壇資訊】

- 論壇時間：2022年6月28日(二)下午1:30-5:30 (13:00開始報到)
- 論壇地點：台北遠東國際大飯店3樓遠東宴會廳(台北市大安區敦化南路二段201號)
- 報名截止：即日起開始接受報名至6/22止。早鳥優惠：6/10截止。
- 本次年會可登錄董監事進修及公司治理主管3學分。

## 【暫定議程】

時間	內容	貴賓
13:00-13:30	貴賓報到、交流	
13:30-13:40	開場致詞	司徒達賢 台灣董事學會理事長 政治大學名譽及講座教授
13:40-13:50	貴賓致詞	黃天牧 金融監督管理委員會主任委員
13:50-14:10	專題報告：2022董事會白皮書	蔡鴻青 台灣董事學會發起人
14:10-15:10	【向百年雀巢學習】高峰會 —共享價值 打造新核心競爭力	主持人：湯明哲 長庚大學校長 與談人：羅台青 台灣雀巢股份有限公司董事長 與談人：鄭明龍 大樹醫藥股份有限公司董事長
15:10-16:10	【向百年3M學習】高峰會 —創新轉輪 跨越核心競爭力	主持人：盧希鵬 臺灣科技大學資訊管理特聘教授 與談人：仝漢霖 美商3M台灣子公司董事總經理 與談人：鄭程嘉 百和興業(股)公司執行副總經理
16:10-17:30	【外資看台灣企業的永續】高峰會 —供應鏈永續管理	主持人：周行一 政治大學名譽教授 與談人：張安平 台灣水泥(股)公司董事長 與談人：林瑩慧 安擘諮詢合夥人(前富時羅素董事總經理) 與談人：巫慧燕 英商施羅德證券投信董事長
17:30	賦歸	

主辦單位保留講師、議題內容、場地等變動權利。  
若因天候、疾病等不可抗力因素，主辦單位保留取消及改期權利。相關資訊以[官方網站](#)公告為主。

## 【相關單位】

主辦單位：台灣董事學會

贊助單位：資誠聯合會計師事務所、華南商業銀行股份有限公司、萬國法律事務所

策展單位：董事會評論、家族治理評論





## 2022 董事學會年會 報名表

### 報名選擇方案

<input type="checkbox"/> A. 台灣董事學會會員 享貴賓入席	※ 報名日期：即日起開始接受報名至 6/22 止
<input type="checkbox"/> B. 早鳥優惠 NT\$4,200 元/人-6/10 截止	※ 早鳥優惠：請於 2022/6/10 前完成匯款。
<input type="checkbox"/> C. 活動會員 NT\$4,800 元/人 (含董事講堂、董事會評論訂戶、企業掌門人培訓、董監到府授課等)	※ 早鳥優惠：6/10 截止。(前 25 位報名者，再加贈本場論壇之百年企業個案--雀巢或 3M 個案(隨機)雜誌乙本)
<input type="checkbox"/> D. 雙人成行 NT\$8,400 元/兩人	※ 凡付費報名，可享有： 1. 董監事 3 小時研習證書 2. 《董事會評論》雜誌第 31 期—獨家收錄〈2022 年董事會白皮書〉
<input type="checkbox"/> E. 非會員 NT\$5,200 元/人	※ 台灣董事學會會員需繳交 111 年會費方能享有專案優惠。

### 企業團報〈敬請來電詢問 02-2758-0889 年會小組〉

參加者	公司名稱	單位/職稱	聯絡電話	電子信箱
身份別 (可複選)	<input type="checkbox"/> 企業一代 <input type="checkbox"/> 企業二代 <input type="checkbox"/> 家族成員 <input type="checkbox"/> 學者 <input type="checkbox"/> 企業掌門人 <input type="checkbox"/> 董事會成員 <input type="checkbox"/> 專業經理人 <input type="checkbox"/> 其他			認證申請 <input type="checkbox"/> 需要 <input type="checkbox"/> 不需要
聯絡人			職稱	
E-mail			聯絡電話	( )
收件地址	□□□-□□			
發票資訊	※請先填寫開立資訊，待 Email 報名成功後(含匯款資料)，再進行繳費，謝謝！ 發票抬頭：_____ 統一編號：_____			
	發票地址： <input type="checkbox"/> 同收件地址 <input type="checkbox"/> 其他：_____			
	發票收件人： <input type="checkbox"/> 同聯絡人 <input type="checkbox"/> 其他：_____			

※ 報名方式：

(1)填寫完成後，請 e-mail：[afot@twiod.org](mailto:afot@twiod.org) 或傳真至(02)2758-0931

(2)大會收到您的報名資訊後，3 天內以電子郵件寄發「報名成功暨繳費通知信」

(3)完成報名繳費後，因個人因素無法出席年會，依下列標準退費：

- ✧ 6/14 (含)前提出退費申請，退還繳費金額 60%。
- ✧ 6/21 (含)前提出退費申請，恕不受理退費申請。
- ✧ 退費時若非「合作金庫」帳戶者，須自行負擔匯款手續費 30 元。

※ 為執行個人資料保護法之精神，以下選項請擇一勾選：

- 報名者同意本報名表內之資訊供作 貴學會未來辦理相關推動活動使用。
- 報名者僅同意本報名表內之資訊作為本次活動使用，不得另作他用。

年會報名暨諮詢專線：

(02)2758-0889 | 2758-0780 年會小組

#204 唐小姐、#201 卓小姐

好評不斷，值得參與  
立即掃描，優質活動

[線上報名](#) →→→→→

